

# Negocios con terceros



Realizamos negocios con más de 3.700 proveedores nacionales e internacionales durante 2015.

**La gran cantidad de insumos y servicios que utilizamos en las faenas productivas, en los proyectos y en las inversiones, hacen vital que desarrollemos relaciones de confianza y competitividad con las empresas proveedoras.**

## Bienes y servicios

En Codelco desarrollamos procesos de adquisición y contratación, estableciendo relaciones de colaboración con empresas proveedoras chilenas y extranjeras, que ofrecen condiciones y productos competitivos de calidad mundial.

Realizamos negocios con 3.718 proveedores durante 2015, de ellos 3.483 son nacionales y 235 extranjeros. El monto total asignado alcanzó a US\$ 6.945 millones, cifra que incluye la suscripción de contratos de largo plazo para el suministro de energía y de combustibles.

Hubo una disminución de 15% en el consumo de bienes y servicios respecto de 2014, en línea con nuestros desafíos de gestión de la empresa, que apuntan a mejorar la productividad y disminuir los costos de las operaciones.

## Negocios por tipo de asignación 2011-2015

		2015			2014			2013			2012			2011		
Tipo de asignación		Número de negocios	Monto (en miles USD)	%	Número de negocios	Monto (en miles USD)	%	Número de negocios	Monto (en miles USD)	%	Número de negocios	Monto (en miles USD)	%	Número de negocios	Monto (en miles USD)	%
Licitación pública	INVERSIÓN	13	6.901	0%	21	26.649	1%	135	136.122	2%	393	52.193	1%	559	397.845	4%
	OPERACIÓN	30.624	2.085.489	30%	32.271	644.072	14%	29.701	2.370.355	33%	30.211	1.493.843	19%	31.645	1.700.079	18%
<b>Total</b>		<b>30.637</b>	<b>2.092.390</b>	<b>30%</b>	<b>32.292</b>	<b>670.721</b>	<b>14%</b>	<b>29.836</b>	<b>2.506.477</b>	<b>35%</b>	<b>30.604</b>	<b>1.546.036</b>	<b>19%</b>	<b>32.204</b>	<b>2.097.924</b>	<b>23%</b>
Licitación privada	INVERSIÓN	704	1.572.282	23%	706	1.249.180	27%	967	1.102.312	15%	822	2.503.210	31%	759	1.619.114	17%
	OPERACIÓN	4.300	2.343.385	34%	3.904	1.958.185	42%	3.871	2.351.411	33%	3.957	2.924.384	37%	5.333	4.696.735	50%
<b>Total</b>		<b>5.004</b>	<b>3.915.667</b>	<b>56%</b>	<b>4.610</b>	<b>3.207.364</b>	<b>69%</b>	<b>4.838</b>	<b>3.453.723</b>	<b>48%</b>	<b>4.779</b>	<b>5.427.594</b>	<b>68%</b>	<b>6.092</b>	<b>6.315.850</b>	<b>68%</b>
Asignación directa	INVERSIÓN	231	326.332	5%	331	229.037	5%	512	375.030	5%	502	256.016	3%	521	358.945	4%
	OPERACIÓN	1.094	104.434	2%	1.369	136.470	3%	1.435	298.395	4%	1.628	409.336	5%	1.295	188.874	2%
<b>Total asignación directa</b>		<b>1.325</b>	<b>430.766</b>	<b>6%</b>	<b>1.700</b>	<b>365.507</b>	<b>8%</b>	<b>1.947</b>	<b>673.425</b>	<b>9%</b>	<b>2.130</b>	<b>665.353</b>	<b>8%</b>	<b>1.816</b>	<b>547.819</b>	<b>6%</b>
Otras asignaciones	INVERSIÓN	149	47.296	1%	129	144.756	3%	155	97.266	1%	115	105.059	1%	182	52.503	1%
	OPERACIÓN	1.361	459.316	7%	1.441	278.744	6%	2.183	406.862	6%	2.035	261.893	3%	1.705	292.591	3%
<b>Total</b>		<b>1.510</b>	<b>506.613</b>	<b>7%</b>	<b>1.570</b>	<b>423.500</b>	<b>9%</b>	<b>2.338</b>	<b>504.128</b>	<b>7%</b>	<b>2.150</b>	<b>366.952</b>	<b>5%</b>	<b>1.887</b>	<b>345.094</b>	<b>4%</b>
	INVERSIÓN	1.097	1.952.810	28%	1.187	1.649.622	35%	1.769	1.710.730	24%	1.832	2.916.478	36%	2.021	2.428.407	26%
	OPERACIÓN	37.379	4.992.624	72%	38.985	3.017.470	65%	37.190	5.427.023	76%	37.831	5.089.457	64%	39.978	6.878.280	74%
<b>Total</b>		<b>38.476</b>	<b>6.945.434</b>	<b>100%</b>	<b>40.172</b>	<b>4.667.092</b>	<b>100%</b>	<b>38.959</b>	<b>7.137.753</b>	<b>100%</b>	<b>39.663</b>	<b>8.005.935</b>	<b>100%</b>	<b>41.999</b>	<b>9.306.687</b>	<b>100%</b>

### Desarrollo de empresas proveedoras

Promovemos relaciones de confianza y competitividad con las empresas proveedoras, para asegurar una oferta de bienes y servicios eficientes y de calidad para los requerimientos actuales y futuros de Codelco. Entre los avances más importantes del área durante 2015, están los siguientes:

- **Probidad y transparencia:** En línea con la Política Corporativa sobre Conflicto de Interés, durante 2015 pusimos en marcha medidas y acciones tendientes a promover la competitividad en los procesos de contratación, impulsando licitaciones públicas y mejorando la calidad de la información con la que se sale al mercado.
- **Portal de compras:** Realizamos mejoras técnicas en nuestro [portal de compras](#), orientadas a masificar el uso por parte de los proveedores, entre ellas se destacan el acelerar los tiempos de respuesta del sistema, disponer de la documentación de las licitaciones en un repositorio único y mejoras en el diseño de las páginas asociadas a la recepción de materiales.
- **Nuevos proveedores:** La Dirección de Nuevos Mercados, que funciona en nuestra subsidiaria en Shanghai, China, está centrada en la permanente búsqueda, calificación y presentación de nuevos proveedores a todas nuestras áreas de compras. En 2015 realizó más de 100 procesos de licitación en los que participaron proveedores del mercado asiático, concretando negocios por más de US\$ 40 millones, con ahorros de más de 25% en promedio para nuestra empresa.

En el marco de su participación en el Asian Copper Week en Shanghai, durante noviembre, la ministra de Minería, Aurora Williams, y el presidente ejecutivo de Codelco,

Nelson Pizarro, conocieron la evolución de nuestra oficina, la comparación de ésta con sus pares de otras empresas mineras en China y cuáles fueron los planes desarrollados durante 2015. Entre las actividades planeadas para 2016, esta dirección tendrá un papel clave como eje estratégico del plan a cinco años de la agenda de productividad y costos Codelco 2020.

- **Proveedores de clase mundial:** Codelco y BHP Billiton llevan adelante desde 2010 un programa para acelerar el desarrollo de proveedores con estándares de primer nivel. En el largo plazo será una contribución de innovación tecnológica para el país, apalancado en desafíos del sector minero. Junto a Antofagasta Minerals, que se integró en 2014, este Programa de Proveedores de Clase Mundial se ha constituido como un elemento habilitador dentro del Programa Nacional de Minería Alta Ley (iniciativa de Corfo y el Ministerio de Minería, coordinada por Fundación Chile), que considera al rubro como una plataforma de futuro para Chile, donde convergen actores públicos y privados.

La creatividad y el trabajo colaborativo entre trabajadores de Codelco y de las empresas proveedoras, ha logrado desarrollar soluciones innovadoras a los desafíos operacionales que enfrentan nuestras divisiones.

A 2015, Codelco acumula una cartera de 35 proyectos-cluster con distintos niveles de avance, que son un aporte a la meta del Programa Alta Ley, de desarrollar al menos 250 proveedores de clase mundial intensivos en conocimiento, que alcancen los 10 billones de dólares de exportación de bienes y servicios ligados a la minería al año 2035.